



微信扫一扫
使用题库小程序



关注微信公众平台
收获及时备考资讯



扫描二维码下载
众凯网络课堂APP

关注众凯教育

MBA/EMBA/MEM/MPA/MPAcc/GCT

在职硕士辅导专家

官方网站：<http://www.zkedu.com.cn>

上海 徐汇校区 杨浦校区 莘庄校区

人广校区 浦东校区 中山公园校区

统一服务热线：400-644-9991 021-62807868

苏州 石路校区 园区校区 昆山校区

吴江校区 新区校区 无锡校区

统一服务热线：400-066-5552 0512-62890733

无锡分校：400-066-5552 南京分校：400-025-6869

合肥分校：400-0551-806 大连分校：0411-84603523

郑州分校：0371-89952388 / 2399

众凯远程网校服务中心：400-644-9991

2014 年全国
管理类专业

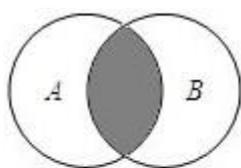


图 2

硕士研究生入学统一考试
学位联考综合能力试题

一、问题求解：第 1-15 小题，每小题 3 分，共 45 分。下列每题给出的 A、B、C、D、E 五个选项中，只有一项是符合试题要求的。请在答题卡上将所选项的字母涂黑。

1. 某部门在一次联欢活动中共设了 26 个奖，奖品均价为 280 元，其中一等奖单价为 400 元，其它奖品均价为 270 元，则一等奖的个数为（ ）。

- A. 6 B. 5 C. 4 D. 3 E. 2

2. 某单位进行办公室装修，若甲乙两个装修公司合作，需 10 周完成，工时费为 100 万元；甲公司单独做 6 周后由乙公司接着做 18 周完成，工时费为 96 万元，则甲公司每周的工时费为（ ）万元。

- A. 7.5 B. 7 C. 6.5 D. 6 E. 5.5

3. 如图 1，已知 $AE = 3AB$ ， $BF = 2BC$ 。若 $\triangle ABC$ 的面积是 2，则 $\triangle AEF$ 的面积为（ ）。

- A. 14 B. 12 C. 10 D. 8 E. 6

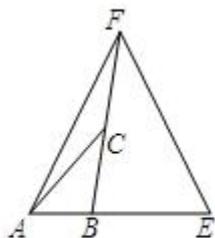


图 1

4. 已知 $\{a_n\}$ 为等差数列，且 $a_2 - a_5 + a_8 = 9$ ， $a_1 + a_2 + \dots + a_9 =$ （ ）。

- A. 27 B. 45 C. 54 D. 81 E. 162

5. 如图 2，圆 A 与圆 B 的半径均为 1，则阴影部分的面积为（ ）。

- A. $\frac{2}{3}\pi$ B. $\frac{\sqrt{3}}{2}$ C. $\frac{\pi}{3} - \frac{\sqrt{3}}{4}$ D. $\frac{2\pi}{3} - \frac{\sqrt{3}}{4}$ E. $\frac{2\pi}{3} - \frac{\sqrt{3}}{2}$

6. 甲乙两人上午 8:00 分别自 A、B 两地出发相向而行, 9:00 第一次相遇, 之后速度均提高了 1.5 公里/小时, 甲到 B 地, 乙到 A 地后都立刻沿原路返回, 若两人在 10:30 第二次相遇, 则 A、B 两地之间的距离为 () 公里。

- A. 5.6 B. 7 C. 8 D. 9 E. 9.5

7. 某公司投资一个项目, 已知上半年完成了预算的 $\frac{1}{3}$, 下半年完成了剩余部分的 $\frac{2}{3}$, 此时还有 8 千万元投资未完成, 则该项目的预算为 ()。

- A. 3 亿元 B. 3.6 亿元 C. 3.9 亿元 D. 4.5 亿元 E. 5.1 亿元

8. 某容器中装满了浓度为 90% 的酒精, 倒出 1 升后用水将容器注满, 搅拌均匀后又倒出 1 升, 再用水将容器注满。已知此时的酒精浓度为 40%, 则该容器的容积是 () 升。

- A. 2.5 B. 3 C. 3.5 D. 4 E. 4.5

9. 已知直线 l 是圆 $x^2 + y^2 = 5$ 在点 $(1, 2)$ 处的切线, 则 l 在 y 轴上的截距为 ()。

- A. $\frac{2}{5}$ B. $\frac{2}{3}$ C. $\frac{3}{2}$ D. $\frac{5}{2}$ E. 5

10. 在某项活动中, 3 男 3 女 6 名志愿者随机地分成甲、乙、丙三组, 每组 2 人, 则每组志愿者都是异性的概率为 ()。

- A. $\frac{1}{90}$ B. $\frac{1}{15}$ C. $\frac{1}{10}$ D. $\frac{1}{5}$ E. $\frac{2}{5}$

11. 某工厂在半径为 5cm 的球形工艺品上镀一层装饰金属, 厚度为 0.01cm 。已知装饰金属的原材料是棱长为 20cm 的正方体锭子, 则加工 10 000 个该工艺品需要的锭子数最少为 () 个。
(不考虑加工损耗, $\pi \approx 3.14$)

- A. 2 B. 3 C. 4 D. 5 E. 20

12. 如图 3, 正方体 $ABCD - A'B'C'D'$ 的棱长为 2, F 是棱 $C'D'$ 的中点,

则 AF 的长为 ()。

- A. 3 B. 5 C. $\sqrt{5}$ D. $2\sqrt{2}$ E. $2\sqrt{3}$

13. 某单位决定对 4 个部门中的其它部门任

- A. 3 B. 6

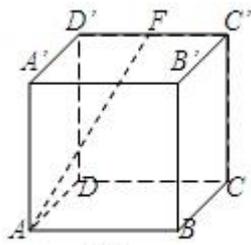


图 3

部门的经理进行轮岗,要求每位经理必须轮换到 4 个职,则不同的轮岗方案有 () 种。

- C. 8 D. 9 E. 10

14. 掷一枚均匀的硬币若干次,当正面向上的次数大于反面向上次数时停止,则在 4 次之内停止的概率为 ()。

- A. $\frac{1}{8}$ B. $\frac{3}{8}$ C. $\frac{5}{8}$ D. $\frac{3}{16}$ E. $\frac{5}{16}$

15. 若几个质数(素数)的乘积为 770,则它们的和为 ()。

- A. 85 B. 84 C. 28 D. 26 E. 25

二、条件充分性判断:第16-25小题,每小题3分,共30分。要求判断每题给出的条件(1)和条件(2)能否充分支持题干所陈述的结论。A、B、C、D、E五个选项为判断结果,请选择一项符合试题要求的判断,在答题卡上将所选项的字母涂黑。

A: 条件(1)充分,但条件(2)不充分。

B: 条件(2)充分,但条件(1)不充分。

C: 条件(1)和(2)单独都不充分,但条件(1)和条件(2)联合起来充分。

D: 条件(1)充分,条件(2)也充分。

E: 条件(1)和(2)单独都不充分,但条件(1)和条件(2)联合起来也不充分。

16. 甲、乙、丙三人的年龄相同。

- (1) 甲、乙、丙的年龄成等差数列；
 (2) 甲、乙、丙的年龄成等比数列。

17. 设 x 是非零实数，则 $x^3 + \frac{1}{x^3} = 18$ 。

(1) $x + \frac{1}{x} = 3$;

(2) $x^2 + \frac{1}{x^2} = 7$ 。

18. 已知曲线 $l: y = a + bx - 6x^2 + x^3$ ，则 $(a+b-5)(a-b-5) = 0$ 。

(1) l 过点 $(1,0)$;

(2) l 过点 $(-1,0)$ 。

19. 不等式 $|x^2 + 2x + a| \leq 1$ 的解集为空集。

(1) $a < 1$;

(2) $a > 2$

20. 如图 4， O 是半圆的圆心， C 是半圆上的一点，

$OD \perp AC$ ，则能确定 OD 的长。

(1) 已知 BC 的长；

(2) 已知 AO 的长。

21. 已知袋中装有红、黑、白三种颜色的球若干个，则红球最多。

(1) 随机取出的一球是白球的概率是 $\frac{2}{5}$;

(2) 随机取出的两球中至少有一个黑球的概率小于

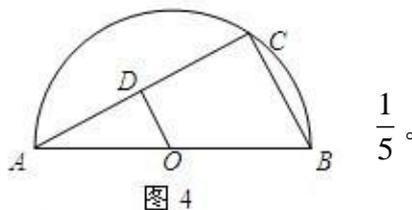


图 4

22. 已知 $M = \{a, b, c, d, e\}$ 是一个整数集合，则能确定集合 M 。

(1) a, b, c, d, e 的平均值为 10;

(2) a, b, c, d, e 的方差为 2。

23. 方程 $x^2 + 2(a+b)x + c^2 = 0$ 有实根。

- (1) a, b, c 是一个三角形的三边长;
- (2) 实数 a, c, b 成等差数列。

24. 已知 x, y 为实数, 则 $x^2 + y^2 \geq 1$ 。

- (1) $4y - 3x \geq 5$ 。
- (2) $(x-1)^2 + (y-1)^2 \geq 5$ 。

25. 已知二次函数 $f(x) = ax^2 + bx + c$, 则能确定 a, b, c 的值。

- (1) 曲线 $y = f(x)$ 经过点 $(0, 0)$ 和点 $(1, 1)$;
- (2) 曲线 $y = f(x)$ 与直线 $y = a + b$ 相切。

四、写作：第 56-57 小题，共 65 分。其中论证有效性分析 30 分，论说文 35 分。请写在答题卡指定位置上。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有误各种明显的逻辑错误，论证的证据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分等等。）

现代企业管理制度的设计所要遵循的重要原则是权力的制衡和监督，只要有了制衡与监督，企业的成功就有了保证。

所谓制衡，指对企业的管理权进行分解，然后使被分解的权力相互制约以达到平衡，它可以使任何人不能滥用权力；至于监督，指对企业管理进行观察，使企业运营的各个环节处于可控范围之内。既然任何人都不能滥用权力，而且所有环节都在可控范围之内，那么企业的运营就不可能产生失误。

同时，以制衡与监督为原则所设计的企业管理制度还有一个固有特点，既能保证其实施的有效性，因为环环相扣的监督机制能确保企业内部各级管理者无法敷衍塞责，万一有人敷衍塞责，也会受这一机制的制约而得到纠正。

再者，由于制衡原则的核心是权利的平衡，而企业管理的权力又是企业运营的动力与起点，因此权力的平衡就可以使整个企业运营保持平衡。

另外，从本质上来说，权力平衡就是权力平等，因此这一制度本身蕴含着平等观念。平等观念一旦成为企业的管理理念，必将促成企业内部的和谐与稳定。

由此可见，如果权力的制衡与监督这一管理原则付诸实践，就可以使企业的运营避免失误，确保其管理制度的有效性日常运营的平衡以及内部的和谐与稳定，这样的企业一定能够成功。

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

生物学家发现，雌孔雀往往选择尾巴大而艳丽的雄孔雀作为配偶，因为雄孔雀尾巴越大越艳丽，表明它越有生命活力，其后代的健康越能得到保证。但是，这种选择也产生了问题：孔雀尾巴越大越艳丽，越容易被天敌发现和猎获，其生存反而会受到威胁。



微信扫一扫
使用题库小程序



关注微信公众平台
收获及时备考资讯



扫描二维码下载
众凯网络课堂APP

关注众凯教育

MBA/EMBA/MEM/MPA/MPAcc/GCT

在职硕士辅导专家

官方网站: <http://www.zkedu.com.cn>

上海 徐汇校区 杨浦校区 莘庄校区

人广校区 浦东校区 中山公园校区

统一服务热线: 400-644-9991 021-62807868

苏州 石路校区 园区校区 昆山校区

吴江校区 新区校区 无锡校区

统一服务热线: 400-066-5552 0512-62890733

无锡分校: 400-066-5552 南京分校: 400-025-6869

合肥分校: 400-0551-806 大连分校: 0411-84603523

郑州分校: 0371-89952388 / 2399

众凯远程网校服务中心: 400-644-9991

 众凯教育